

충청남도서산교육지원청

보고 순서

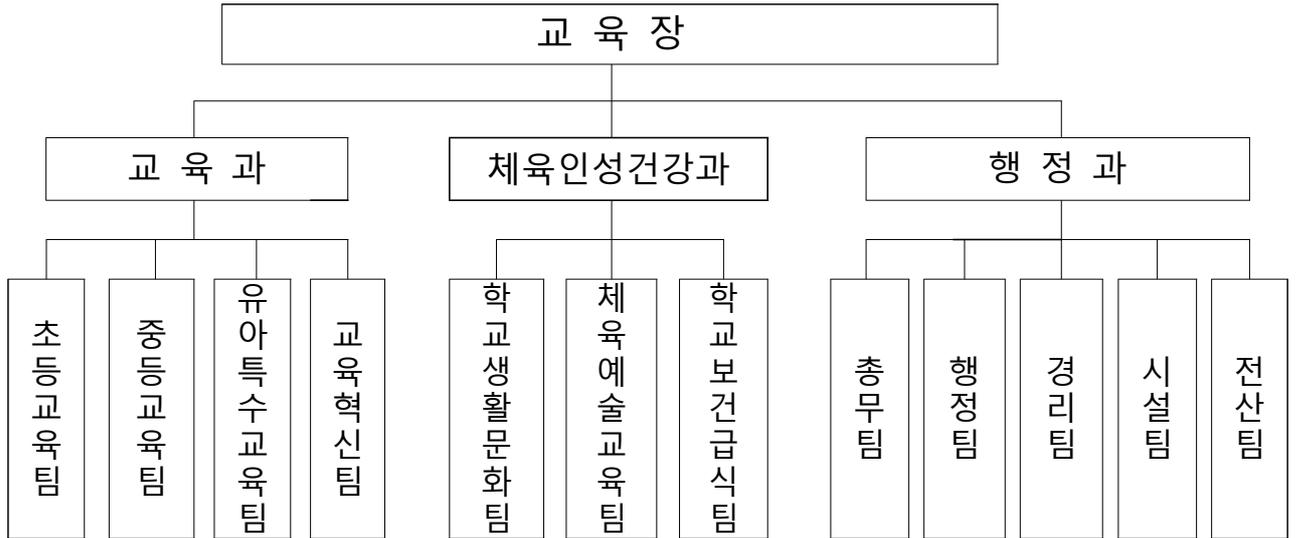
I. 일반현황	5
II. 주요업무 추진총괄	7
III. 주요업무 추진계획	9
1. 배움이 즐거운 행복교육	9
2. 모두에게 특별한 미래교육	13
3. 포용하며 함께하는 시민교육	16
4. 안전하고 든든한 책임교육	20
5. 소통하며 협력하는 지원행정	25
IV. 중점사업	29
1. 모빌리티와 함께하는 어울림 서산교육	29

1. 일반 현황

※ 기준일: 2025. 1. 1.

□ 조직 및 직원현황

○ 기구: 3과 12팀



○ 정·현원 현황

(단위: 명)

구분	교육전문직원	교원	일반직	교육공무직원	계
정원	13	13	68	26	120
현원	13	13	67	24	117

※ 결원 현황: 일반직 1명, 교육공무직원 2명

□ 평생교육시설 현황

(단위: 개소, 명)

구분	도서관	학원	교습소	개인과외 교습자	독서실	계
평생교육시설	1	248	111	434	10	804

□ 예산 현황

(단위: 천 원)

구분	총괄(부문별)	2025년(a)	2024년(b)	비교 증감(a-b)
세출	유아 및 초·중등교육	50,505,643	75,093,182	-24,587,539
	평생·직업교육	128,700	157,480	-28,780
	교육일반	2,053,138	1,831,418	221,720
계		52,687,481	77,082,080	-24,394,599

□ 학교현황

(단위: 교, 명)

학교급별	학교수	학생	교원	일반직	교육공무직원
유치원	40(10)	1,542(835)	226(72)	11(0)	40(0)
초등학교	30(0)	9,554(0)	674(0)	90(0)	360(0)
중학교	16(5)	5,056(1,179)	423(103)	50(17)	138(23)
고등학교	8(2)	4,461(1,281)	366(93)	39(9)	126(31)
특수학교	1(0)	154(0)	50(0)	9(0)	39(0)
계	95(17)	20,767(3,295)	1,739(268)	199(26)	703(54)

※ 학생 수는 2024. 9. 1.자 기준이며, ()는 사립으로 총수에 포함

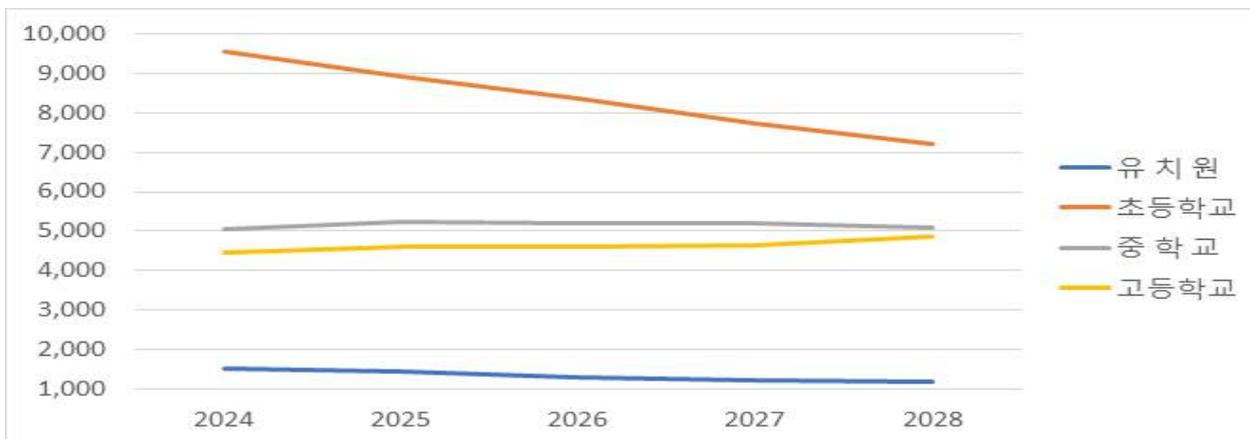
□ 학생 수 현황(5년)

(단위: 명)

구분	2024	2025	2026	2027	2028
유치원	1,542	1,430	1,357	1,241	1,168
초등학교	9,554	8,949	8,413	7,775	7,227
중학교	5,056	5,244	5,205	5,194	5,106
고등학교	4,461	4,607	4,607	4,658	4,869
계	20,613	20,230	19,582	18,868	18,370

※ 특수학교 학생 수 미포함, 2025~2028년 학생 수는 중기학생배치계획에 따라 변동될 수 있음

○ 학생수 변화 추이



☞ 분석결과

- 초등학생은 2025년 이후 학령아동 감소가 예상됨
- 학생수 감소에 따른 유지 또는 유입 방안 검토가 필요함

II. 주요업무 추진총괄

□ 2024년 주요성과

- 배움이 즐거운 행복교육
 - 소규모 유치원 교육여건 개선 지원사업(유 6원)
 - 한글사랑 주간, 한글사랑공모전 운영 지원(전체 초·중, 10월)
 - 찾아가고 찾아오는 마을체험학습 운영(초 174, 중 22학급)
- 모두에게 특별한 미래교육
 - 인공지능교육 활성화를 위한 AI교육체험센터 운영
 - 서산 교육발전특구 진로박람회 개최(11월)
 - 혁신학교(10교)와 혁신동행학교(47교) 운영 지원
- 포용하며 함께하는 시민교육
 - 중학생 국내·외 역사문화탐방 운영(중 16교, 6~12월)
 - 제1회 서산 다문화 어울림 한마당 개최(160명, 9월)
 - 서산 환경교육 한마당(환·장·해·유) 운영(11월)
- 안전하고 든든한 책임교육
 - 서산유아실내체육센터 주말 가족 숲 생태놀이터 운영(4~9월, 4회)
 - 한서대해양스포츠교육원 연계 바다 생존수영 실기교육(초5-6학년, 7교, 560명)
 - 찾아가는 맞춤형 교육지원단 운영(4개, 초·중·고 31교, 78회)
- 소통하며 협력하는 지원행정
 - 서산교육지원청 미래교육자문위원회 운영(2회)
 - 지방공무원 청렴동아리 및 교육행정나눔 봉사동아리 운영
 - 저경력 공무원을 위한 조력자 제도 운영(34명, 1:1멘토-멘티)
- 주도성을 키우는 서산 미래교육(중점사업)
 - 디지털활용 문해력 프로그램 「아침을 깨우는 온생각」 운영
 - 생성형 인공지능 파헤치기 사실확인 골든벨대회(6월)
 - 유아 창의쑥쑥 AI와 떠나는 미래여행(6월)
 - 장애학생 e스포츠대회(9월)
 - 아이(AI)와 함께하는 아빠채움교실 및 가족채움캠프(6월)
 - 인공지능으로 잇는 동네방네 상상마을 캠프(8월)

□ 2025년 주요사업

- 배움이 즐거운 행복교육
 - 「류방택 전문기상과학관」 연계 프로그램 운영(전체 초·중, 4~12월)
 - 서산형 늘봄통합플랫폼 「내 손에 해봄」 앱 개발 및 적용
- 모두에게 특별한 미래교육
 - 지역특화콘텐츠를 활용한 서산 AI교육체험센터 운영
 - 교육발전특구 연계 서산진로박람회 운영(10월)
- 포용하며 함께하는 시민교육
 - 중학생 국내·외 역사문화탐방 운영(전체 중, 4~12월)
 - 서산 다문화가족 어울림 한마당 개최(9월)
 - 「가로림만 해양정원 1·4·9 생태전환」 프로그램 운영(3~12월)
 - 서산환경교육한마당 「환·장·해·유」 운영(11월)
- 안전하고 든든한 책임교육
 - (주)한화토탈 연계 희망누리사업 운영
 - 서산유아실내체육센터 「주말 가족 행복놀이터」 운영(연 10회)
 - 학교지원센터 운영지원단 활성화(3~12월)
- 모빌리티와 함께하는 어울림 서산교육 **◎ 2025 중점사업**
 - 지역 차세대 산업 연계 인정도서(교과서) 개발(4종)
 - 학교급별 인정도서 개발 추진단 및 전문 지원단 운영(1~7월)
 - 인정도서 개발 추진단 통합 배움자리 운영(1, 5월)
 - 학교별 특화 교육과정 운영 지원(전체 초·중·고)
 - 지역 차세대 산업 연계 교육과정 지원 센터 운영(9~12월)
 - 지역 차세대 산업 연계 교육과정 운영 이끄는학교 운영(유·초·중·고 9교)
 - 지역 차세대 산업 연계 고등학교 공동교육과정 운영(9~12월)
 - 행복교육지구 연계 미래 모빌리티 체험학습 운영
 - 지역 차세대 산업 연계 교육과정 확산
 - 지역 기업 및 대학 연계 전문적 학습 공동체 운영
 - 개발 도서 활용을 위한 교원 연수 운영(전 학교)
 - 미래 모빌리티 교육 체험한마당(전 학교, 11월), 나눔한마당 운영(교원, 12월)

Ⅲ. 주요업무 추진계획

1 배움이 즐거운 행복교육

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정과 미래유아교육 지원 강화
- ▶ 핵심역량 교육과정 지원을 통한 학습자 주도성 신장
- ▶ 마을교육과정 운영을 통한 학교 안팎 안전망·학습망 구축

1-1 학생 주도성을 키우는 맞춤형 교육과정

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 위한 소통·공감 지원 장학(전체 유)
 - 유아교육 전문성과 역량강화를 위한 교원 맞춤형 연수
 - 유치원 교육과정 현장지원단과 중점사업 운영지원단 조직 운영
 - 수업혁신 문화 조성을 위한 전문적 학습공동체 운영(유 29원)
- 교육과정과 연계한 미래유아교육 체제 구축
 - 디지털 기반 유치원 운영 지원(전체 유)
 - 유·초 연계 이음학기 운영
 - 소규모 유치원 교육여건 개선 사업 운영
 - 숲체험장과 연계한 실천 중심 환경 생태교육 프로그램 운영
- 학습자 주도성을 키우는 핵심역량 함양 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정교육과정 문해력 역량 강화 연수(전체 초·중·고·특)
 - 학교자율특색교육과정 운영 활성화 연수(전체 초)
 - 찾아가는 행복지원장학과 지혜나눔장학 운영(전 학교)
 - 교육과정 학부모 설명회 운영 지원(전체 초·중·고, 2회)
 - 교육과정·학생평가·학교생활기록부 현장지원단 운영(전체 초·중)
 - 학교별 특화 교육과정 운영 지원(전체 초·중·고) **◎ 2025 중점사업**
 - 지역 차세대 산업 연계 특화 교과(서) 개발 및 운영 지원 **◎ 2025 중점사업**

1) 가로림만의 풍부한 생물다양성을 상징하는 149종 대형저서동물과 1(하나의 작은 행동) + 4(교육공동체의 협력) + 9(9배의 생태적 가치) 의 미

- 충남형 자유학기-진로연계교육 운영
 - 학교 특색을 반영한 자유학기-진로연계교육 운영 계획서 컨설팅(전체 중)
 - 자유학기-진로연계교육 역량 강화 연수(전체 중·고)
 - 서산진로직업체험지원센터 연계 자유학기 운영(전체 초·중·고, 3~12월)
- 고교학점제 전면 시행 현장 밀착 지원
 - 지역 연계 공동교육과정 운영(전체 고, 3~12월)
 - 고교학점제 현장 공감 학부모 연수(초·중 보호자, 9월)
 - 학생 탐구 중심 공동교육과정 개발 및 운영(전체 고, 3~12월) **● 주요사업**
 - 지역 특성을 반영한 특화 교과 공동교육과정 운영(전체 고, 9~12월) **◎ 2025 중점사업**
- 학생 성장을 돕는 미래형 과정중심 평가와 기록
 - 중등 학생평가 단계별 보안 관리(전체 중·고, 4회)
 - 중등 3층 이내 친인척 평가 업무배제 점검 실시(전체 중, 2회)
 - 학생평가·학교생활기록부 현장 지원단 운영(전체 중, 1회)
 - 선행학습 출제 여부 점검 및 연수 운영(전체 초·중·고, 1회)

1-2 삶과 배움의 기초를 다지는 참학력

- 배움과 성장 지원 맞춤형 책임교육
 - 학습지원 학생 대상 프로그램 운영(3~12월)
 - 온채움 기초학력 종합지원 시스템 활용 연수 및 지원(전체 초)
 - 온채움 기초학력 종합지원 시스템 활용 이꿈학교 운영(초·중 15교)
 - 충남온학력 3단계 안전망(수업 내-학교 내-학교 밖) 운영 지원
 - 한글교육 포함 기초학력 향상 역량 강화 교원 연수 및 지원(전체 초)
 - 맞춤형 다중지원을 위한 두드림학교 운영 지원(초·중·고 47교)
 - 지역아동센터와 함께 하는 라온배움교실 운영(11개 센터)
 - 종합적 맞춤형 지원 서산학습종합클리닉센터 운영(전체 초·중)
- 문해력을 키우는 독서·인문교육
 - 한글사랑 손편지 쓰기 주간 「한글에 마음을 더하다」 운영(전체 초·중·고)
 - 한글사랑 주간, 한글사랑공모전 운영 지원(전체 초·중)
 - 교육과정·지역사회 연계 융합 독서 프로그램 지원(초·중 8교)

- 융합 독서 낭독극 한마당 운영(초 3, 중 3교)
- 1교 1독서 인문 학생 동아리 운영 활성화 지원(초·중 23교)
- 학교 인문 체험 활성화를 위한 찾아가는 인문학 콘서트(고 1교)
- 학교 예술교육 활성화
 - 1학생 1예술 동아리 운영(전체 초·중·고·특)
 - 중등미술실기대회 및 중등음악경연대회 실시(9월)
 - 학생 연극·뮤지컬 발표회 운영(전체 초·중·고, 10월)
 - 유·초등학생 바른마음 동요부르기 발표대회(전체 유·초, 10월)
 - 사제동행 미술 전시회 운영(전체 중·고, 11월)
 - 음악이 흐르는 학교 운영(전체 초·중·고·특)

1-3 배움으로 연결 · 확장되는 교육공동체

- 마을-학교 연계 마을교육과정 운영 확대
 - 학습자 주도성 발현을 위한 지역기반 재구성 교육과정 운영 지원(전체 초·중·고·특)
 - 지역기반 재구성 교육과정 운영 학급 지원(전체 초·중·고·특)
 - 체험지원단과 함께하는 실습체험형 마을교육과정 운영(전체 초·중, 4~12월)
 - 학교·마을로 찾아가는 마을체험학습 운영(전체 초·중·고·특, 4~12월)
 - 마을교육과정 현장지원단 운영 및 단위학교 맞춤지원(전체 초·중·고·특, 4~12월)
 - 마을교육과정 우수사례집, 서산 지역사교육자료 발간(12월)
- 마을자원 연계를 통한 지역 기반 교육 활성화
 - 마을교사 역량 강화를 위한 배움자리 운영(3, 9월)
 - 류방택 천문기상과학관 연계 교육 프로그램 운영(전체 초·중, 4~12월) ● **주요사업**
 - 서산태안환경교육센터 연계 청소년 자치배움터 운영(전체 중·고, 4~12월)
 - 우리동네 배움터(7개소) 및 상상마을교실(4개소) 운영(4~11월)
 - 행복마을학교 발굴 및 운영 지원(10교)
- 지속가능한 서산마을교육 생태계 조성
 - 서산마을교육공동체포럼 운영(1~12월)
 - 민관학 마을교육공동체 실무협의회 실시(4, 9월)
 - 서산마을교육공동체 홍보 및 소식지 「도담도담」 발간(8월, 12월)

- 서산마을교육공동체 우수사례·현황 공유를 위한 성과보고회 운영(12월)
- 마을교육공동체 인식력 제고를 위한 연수 및 홍보(3~12월)
- 모두 함께 배움을 여는 충남형 늘봄학교
 - 유치원·초등학교 늘봄(해봄) 및 특화 교육과정 운영 지원
 - 서산형 늘봄통합플랫폼 「내 손에 해봄」 앱 개발 및 적용 ● 주요사업
- 안전하고 안정적인 늘봄교실 운영 내실화
 - 초1 중심 초등늘봄교실 운영 지원(전체 초)
 - 초등늘봄교실 담당자 및 전담사 역량 강화 연수(전체 초)
 - 수요자가 만족하는 늘봄교실 운영 지원(전체 초)
 - 초등 늘봄전담사 역량 강화 연수(전체 초)
 - 학교 밖 늘봄 집중형 동네방네 늘봄교실 운영 지원
- 2030 미래교육 방과후학교 프로그램 운영
 - 방과후학교 맞춤형 순회강사 운영(읍·면 초·중 29교)
 - 방과후학교 프로그램 운영 지원 강화(전체 초·중)
 - 방과후학교 맞춤형 순회강사 운영교 늘봄실무사 대상 연수(초 18교)
 - 대학연계 에듀테크 SW 프로그램 운영(초 16교)
 - 농촌체험 농장과 연계한 환경 생태 늘봄 프로그램 운영
- 교육공동체 참여 학교자치문화 조성
 - 학부모·자녀 성장 지원을 위한 맞춤형 학부모교육 실시(4~11월)
 - 학부모의 건전한 학교참여 활성화를 위한 사업 지원(초 1, 중 1, 고 1교)
 - 교육공동체로서 학부모 역할 강화를 위한 학부모지원센터 운영(4~11월)
- 학교운영위원회 활성화
 - 학교운영위원장협의회 구성·운영
 - 학교운영위원(장) 청렴·소통 역량강화 배움자리(2회)
 - 학교운영위원회 학생 참여 확대 지원

2024년 대비 달라진 점

- [신규]** 지역 차세대 산업 연계 특화 교과(서) 개발 및 운영 지원
학생 탐구 중심 공동교육과정 개발 및 운영(고 8교, 3~12월)
지역 특성을 반영한 특화 교과 공동교육과정 운영(고 8교, 9~12월)
- [확대]** 소규모 유치원 교육여건 개선 사업 운영(유 6원→유 8원)
류방택 천문기상과학관 연계 교육 프로그램 운영(초→초·중)
- [강조]** 지속가능한 마을교육 활성화를 위한 서산마을교육공동체포럼 운영

예산현황: 1,289,440천 원

2 모두에게 특별한 미래교육

- ▶ 미래 교육과정 운영 지원을 통한 미래역량 신장
- ▶ 진로융합활동 지원을 통한 진로·진학·직업교육 강화
- ▶ 공교육 혁신을 통한 미래교육 변화에 대응

2-1 미래를 살아갈 힘을 키우는 창의·융합교육 활성화

- 인공지능 중심 소프트웨어교육 강화
 - 지역특화콘텐츠를 활용한 서산 AI교육체험센터 운영 **● 주요사업**
 - 「함께 가는 서산 AI교육체험센터」 프로그램 운영(초·중 20학급)
 - 인공지능·소프트웨어교육 학생 동아리 운영 및 지원(초·중·고 16교)
 - AI융합교육 지원을 위한 서산 AI교육지원단 운영(20명)
- 융합적 사고력을 키우는 상상이룸교육
 - AI융합 상상이룸·발명체험교실 운영(초5, 중1)
 - AI융합 상상이룸·발명 기초/심화 과정 캠프 운영(7~8월, 30명)
 - 가족과 함께하는 AI융합 발명코딩캠프 운영(7월, 40명)
 - 상상이룸·발명교육 활성화를 위한 상상이룸 나눔마당 운영
- 미래교육 기반 조성을 위한 정보교육
 - 학교로 찾아가는 미디어 문해력 교육(초·중 10학급)
 - AI디지털교과서 교원 연수 및 전문가 양성 프로그램 운영
 - 학생용 스마트기기 관리 효율화를 위한 현장 지원 점검(20교)
- 지능정보기술활용 탐구참여 중심의 과학교육
 - 지역 산업 연계 「열려라, 즐거운 화학세상」 운영(9월) **● 주요사업**
 - 안전한 실험·탐구를 위한 과학실 안전사고 예방 점검(전체 초·중)
 - 창의융합형 청소년과학탐구대회, 자유과학탐구대회 운영(4월, 초·중)
 - 안전한 탐구실험실 운영을 위한 과학실 폐수 및 폐기물 수거
- 즐겁게 체험하고 생각하는 힘을 키우는 수학교육
 - AI미래교육 연계 서산 수학체험마당 구축(1교)
 - 참학력 수학 이쁨학교 및 지능형 수학교실 운영 지원
 - 학생 수학동아리와 함께하는 수학교육 한마당 운영

- 끼와 재능 발현을 돕는 영재교육
 - 영재교육과정 연계 4차 산업혁명교육캠프(6월)
 - 미래역량 함양을 위한 창의적 문제해결 융합캠프(8월) 운영
 - 자유탐구주제 중심 사사교육과정 및 산출물 나눔마당 운영(9~11월)

2-2 내가 만드는 나의 미래 진로 · 진학 · 직업교육

- 꿈을 향해 도전하는 진로융합교육
 - 지역 산업 진로 직업 체험 프로그램 운영(3~12월) **◎ 2025 중점사업**
 - 진로박람회 「교육이 특별한 서산, 꿈이 특별한 우리」 개최(10월) **● 주요사업**
 - 진로체험망(꿈길) 활용한 교육과정 연계 진로교육 운영
 - 서산진로직업체험지원센터 연계 진로교육 운영(3~12월)
 - 마을 연계 교육 기부 진로체험 인증기관 지속 발굴
- 고등학교 입학전형 운영
 - 내 고장 고등학교 입학설명회 및 안내자료 개발(중3 학생·교원·보호자, 10월)
 - 충남고입전형시스템 연계 고입 정보나눔자리 운영(전체 중고, 10월)
 - 서산진로진학상담센터 연계 학생 맞춤형 진로·진학 상담 활성화

2-3 변화와 혁신의 미래형 학교

- 혁신학교 고도화와 교육혁신 일반화
 - 혁신학교(10교)와 혁신동행학교(47교) 운영 지원
 - 혁신학교 전입교원, 혁신동행학교 담당자 연수 운영(2월)
 - 혁신학교 경청 성찰 상담 실시(4월~6월)
 - 수업 혁신 일반화를 위한 사례나눔 및 학교 맞춤형 연수 지원(전체 초중고특, 4~12월)
 - 권역별 혁신학교 교장, 교감, 담당자, 학부모 협의체 활성화 지원(4~12월)
- 다양한 미래형 교육과정 운영
 - 학생 선택권을 강화한 학교별 특화교육과정 운영 지원(3~12월) **● 주요사업**
 - 초·중 연계 지구별 특화 프로그램 운영 지원(3~12월) **● 주요사업**
 - IB 프로그램 도입 기반 마련
 - 교육공동체 대상 IB 프로그램 설명회 개최(전체 초·중·고, 5월)

- IB 프로그램 관심 교원 대상 역량 강화 연수 실시(2회)
- 행복한 미래와 마주하는 작은학교 맞춤형 지원
 - 작은학교와 함께하는 가족 체험 프로그램 운영
 - 작은학교 지속성장 맞춤형 교육과정 운영
 - 농어촌 우리동네 예술학교 운영
- 미래교육에 대응하는 학교 공간 조성
 - 미래교육을 위한 사용자 참여 설계 및 공사 「공간재구조화사업」 추진(8교)
 - 학교복합시설 「인지초 복합문화센터 건립」 추진

2024년 대비 달라진 점

[신규] 지역특화콘텐츠를 활용한 서산 AI교육체험센터 운영

[확대] 「함께 가는 서산 AI교육체험센터」 프로그램 운영(10학급→20학급)

[강조] 지역 산업과 연계한 진로·직업 체험프로그램 강화

예산현황: 386,560천 원

3 포용하며 함께하는 시민교육

- ▶ 참여와 자치 역량 강화를 통한 민주시민교육 내실화
- ▶ 세계시민교육 활성화를 통한 인권친화적 학교문화 조성
- ▶ 환경과 인간의 공존을 추구하는 생태시민 교육 활성화

3-1 참여와 자치의 민주시민교육

- 공공의 가치를 실현하는 민주시민교육
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기제, 계기교육과 연계한 민주시민교육 실시
 - 민주시민교육 전문성 향상을 위한 교원연수 운영
 - 학생 참여 예산제 반영한 학생자치활동 지원
 - 서산시 학생자치연합회 정례화로 학생자치 활동 확대 운영
 - 학교 예산 수립과 집행 과정에 학생 참여기회 확대
- 공존과 상생의 역사·평화·통일교육
 - 중학생 국내·외 역사문화탐방 운영(전체 중) ● **주요사업**
 - 신규교사와 함께하는 향토사 탐방
 - 향토사 교육 지원을 위한 「역사해설」 체험지원단 운영
 - 평화·통일교육 교원역량 강화 체험 연수(전체 초·중)
 - 특색있는 평화·통일교육 및 독도교육 주간 운영 우수사례 공유(전체 초·중)
 - 유관 기관 연계 나라꽃 무궁화 연수 및 바로 알기 교육 실시(전체 초)
- 건강한 삶의 기초를 세우는 인성교육
 - 교육과정과 연계한 학생 참여형 인성역량 강화 수업 전개(전체 초·중·고)
 - 학생 자치활동 활성화를 위한 온라인플랫폼 「들락 날락」 운영 지원
 - 경로당 봉사활동, 독거노인 결연 활동 및 효체험 프로그램 활성화
 - 교육과정과 연계 인성교육 실천을 위한 교원 동아리 활동 지원
 - 실천중심 인성교육 활성화를 위한 인성교육 현장지원단 운영(9명)
 - 관계중심 명상 교육(배려·책임·정직 등) 운영학교 지원(초·중·고 6교)
- 학업중단 예방과 대안교육 운영
 - 학업중단 위기학생을 위한 학업중단숙려제 「차오름」 프로그램 운영
 - 학교 학업중단 학생 발생 시 학교 밖 청소년지원센터 정보 연계

- 예방과 회복의 상담활동 운영
 - Wee프로젝트 내실화로 마음건강과 학교폭력예방활동 실현
 - 찾아가는 개인 및 집단상담(내방·이동·순회상담) 운영
 - 상담주간 집단상담 프로그램 운영(4, 9월)
 - 즐거운 학교생활 문화 조성을 위한 등교맞이 캠페인 운영(8회)
 - 학교폭력 가해 학생 및 학부모 특별교육 「꿈여울교실」 운영
 - Wee프로젝트 전문상담(교)사, 임상심리사 대상 전문성 신장 연수
 - 촘촘한 지원을 위한 학생상담자원봉사제운영
 - Wee클래스 전문상담(교)사 미배치교 학생상담자원봉사자 상담 지원(17명)
- 행복한 학교생활을 위한 관계중심 생활교육 강화
 - 회복과 치유를 위한 학교생활교육위원회 운영 지원
 - 학생·학부모·교직원 대상 도박 예방교육(연 1회)
 - 관계중심 생활교육 활성화를 위한 교원 연수 추진(전체 초·중·고)
 - 생활교육상임위원회 구성과 운영, 단위학교생활교육 컨설팅 지원
 - 지역사회와 함께하는 학교 밖 학생 생활교육 강화
 - 안전한 현장체험학습을 위한 현장체험학습지원단 구성·운영
- 학교폭력 예방과 사안처리 지원활동 강화
 - 학교폭력 현장 지원을 위한 학교폭력제로센터 운영
 - 학교폭력전담경찰관(S.P.O.)이 실시하는 학교폭력 예방교육(전체 초·중·고)
 - 교육공동체 모두가 실천하는 학교문화 책임규약 운영(전체 초·중·고)
 - 교과 및 창체 연계 (사이버)어울림프로그램 운영 지원체제 강화
 - 학교폭력 사안 처리 지원 현장 방문 컨설팅 및 주·야간 상담 운영
 - 학교폭력예방을 위한 학교스포츠클럽 및 예술동아리 활성화 지원
 - 학생자치회 및 지역사회와 함께하는 학교폭력예방 캠페인 실시
- 인권친화적 학교문화 조성
 - 학교학생인권위원회 운영 및 역량 강화 컨설팅 지원
 - 학생인권 주간과 학생인권의 날(7월 10일) 기념 교육활동 운영
 - 찾아가는 교육활동 보호 및 침해 예방 연수 운영
 - 교원의 학생인권·노동인권교육 역량 강화 연수 운영
 - 비폭력대화 사용하기 교사·학생 연수 운영(전체 초·중·고)

- 배려와 존중의 성평등한 학교문화 조성
 - 성희롱·성폭력 사안 즉각 처리와 맞춤형 상담 제공
 - 교육공동체가 안심하는 불법 촬영 예방 점검단 운영(연 2회)
 - 학교 뱃페이크 성범죄 대응 전담기구 조직 및 운영(13명)
 - 스토킹 피해자 보호지침, 성희롱·성폭력 예방 및 피해 예방지침 운영

3-2 「공존의 가치를 실현하는 세계시민교육

- 다문화 감수성 증진을 위한 교육환경 조성
 - 다문화교육 지원단과 다문화교육 정책학교 운영 지원(3~12월)
 - 다문화주간 및 찾아가는 다문화 어울림 한마당 운영(9월)
 - 중도입국학생 적응을 돕는 한국어교육 및 수업보조인력 운영 지원
 - 다문화가정 학부모 교육 지원(11월)
 - 다문화 가족 어울림 한마당 운영(10월) ● **주요사업**
- 다문화 학생 맞춤형 교육 지원 확대
 - 다문화학생 전문상담 프로그램 운영(초·중 10교, 4~12월)
 - 다문화 학생의 적응을 돕는 한국어교육 지원(4~12월)
 - 다문화 학생의 잠재력을 키우는 이중언어 말하기 대회 운영(7월)
 - 다문화교육 역량 강화 연수 운영(유·초·중 46교, 4월)
 - 다문화 감수성 함양을 위한 찾아가는 상호문화이해교육 운영(유초중 46교, 4~12월)
- 세계와 소통하는 의사소통 중심 외국어 교육 강화
 - 외국어 동아리 및 초등영어독서 캠프 지원(초 7교, 중 1교)
 - 영국 런던 학생 국제교류(상호방문, 홈스테이) 지원(중 2교)
 - 히로시마현 중학교 온라인 영어 수업 교류(중 2교)
 - 외국어교육 전문인력 활용 외국어 교육 강화
 - 원어민영어보조교사 31명, 영어회화전문강사 3명, 중국어강사 20명

3-3 「지속가능한 미래를 위한 생태시민교육

- 생태시민을 기르는 생태전환 환경교육
 - 「가로림만 해양정원 1·4·9 생태전환²⁾」 프로그램 운영(3~12월) ● **주요사업**

- 서산환경교육한마당 「환·장·해·유」 운영(11월) **● 주요사업**
- 생태전환 환경교육 이끄는학교 운영 지원(4교)
- 서산환경사랑 학생동아리, 학생생태시민위원회, 학부모동아리 운영
- 서산 생태환경교육 자료 제작 및 활용
- 농촌체험학습과 학교텃밭정원 가꾸기 사업 운영
- 탄소중립·기후행동을 위한 에너지 전환교육
 - 학교로 찾아가는 환경·생태·에너지 전환교육 운영(전체 초·중)
 - 1회용품 사용 줄이기 및 올바른 분리배출 실천 운동 확산
 - 교육공동체 에너지교육 역량 강화 연수 운영(6, 10월)
 - 지역사회와 연계한 서산 에너지교육 체험처 체험학습 지원(전체 초·중)
 - 기후위기 대응을 위한 찾아가는 기후학교 프로그램 운영(전체 초)

2024년 대비 달라진 점

- [신규]** 「가로림만 해양정원 1·4·9 생태전환」 프로그램 운영(3~12월)
- [확대]** 다문화 가족 어울림 한마당 운영(2교→10교)
- [강조]** 딥페이크, 스토킹 등 시의성을 갖춘 생활교육 강화
탄소중립 실천을 위한 「1회용품 사용줄이기」 및 「탈 플라스틱 전환」 교육 강화

예산현황: 2,462,040천 원

2) 가로림만의 풍부한 생물다양성을 상징하는 149종 대형저서동물과 1(하나의 작은 행동) + 4(교육공동체의 협력) + 9(9배의 생태적 가치)의 미

4

안전하고 든든한 책임교육

- ▶ 맞춤형 특수교육 지원을 통한 특수교육 기회 확산
- ▶ 학생 건강관리 체계 강화를 통한 건강하고 안전한 학교 조성
- ▶ 현장 체감형 학교 업무경감과 효율화로 공교육 내실화

4-1 한 명의 아이도 포기하지 않는 교육복지

- 유아교육 현장 지원체제 구축
 - 서산유아실내체육센터 「주말 가족 행복놀이터」 운영(연 10회) ● **주요사업**
 - 유아 건강 안전 책임 강화를 위한 행복꿈틀안전유치원 운영
 - 유아교육지원센터 운영을 통한 유아교육 현장 지원 강화(전체 유)
 - 교육·보육의 질 향상을 위한 유보통합 실무협의체 운영
- 유치원 방과후과정(돌봄)운영 내실화
 - 교육격차 없는 「처음학교」 유치원 돌봄프로그램 지원(유 29원)
 - 유아의 건강한 발달을 지원하는 맞춤형 현장컨설팅 운영 (유 29원)
 - 수요자가 만족하는 방과후과정(돌봄) 운영 점검·실시
 - 돌봄 인력지원을 통한 방과후과정(돌봄) 운영 지원(전체 유)
- 모두를 위한 촘촘한 특수교육 지원
 - 장애 영유아의 유치원 및 학교 전환 교육 강화(유 6교)
 - 특수학급 신증설을 통한 과밀학급 완화 (초 1교, 중 2교)
 - 학생 성장 중심 개별화교육계획 운영 지원(유·초·중·고·특 53교)
 - 맞춤형 특수교육 교육과정 연수 운영(AI활용, 중도중복장애 교육과정 운영)
 - 장애학생 인권지원단 운영(유·초·중·고·특 53교)
 - 장애공감 문화 확산을 위한 장애공감 주간 운영(4월)
 - 통합교육지원단 운영 및 통합학급 교(원)감 연수(6월)
 - 학습공동체 운영을 통한 통합교육지원 강화
 - 특수교육대상학생의 위기행동 중재를 위한 행동중재지원단 운영
- 미래 삶을 준비하는 특수교육 확대
 - 현장중심 진로·직업교육과 참여대상학생 지원
 - 특수교육대상학생 희망 일자리 사업과 취업연계 채용관리 지원

- 서산 특수교육 진로직업협의체 운영
- 서산시 장애학생 직업박람회(직업기능경진회) 운영(10월)
- 장애학생 문화·예술·체육교육 활성화
- 서산시 특수교육대상학생 나의주장발표대회(12월)
- 특수교육대상학생 체력증진프로그램 「넴쥬」 운영(300명)
- 장애학생 체육 활동 활성화를 위한 토요일스포츠프로그램 운영
- 서산시 특수교육대상학생 정보화대회(10월)
- 서산시 특수교육대상학생 예술제(11월)
- 현장 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수학급 미 설치교 및 재택 순회교육 지원(10교 10명, 재택 3명)
- 특수교육대상학생 상담, 진단·평가, 선정·배치 지원
- 특수교육지원 인력 운영(특수교육실무원 37명, 사회복지무원 9명)
- 방과후학교 및 치료지원 등 특수교육관련서비스 지원 확대
- 장애학생 상담·치유프로그램 및 가족지원프로그램 운영(16가족, 3월)
- 교육비 지원 확대를 통한 교육의 공공성 강화
 - 수학여행비 지원 및 입학준비금 지원
 - 중학교 신입생 교복비 지원
- 교육적 배려 대상 학생 지원 강화
 - 지자체 대응 교육복지우선지원사업 운영(초 3, 중 2교)
 - 교육복지 지원 확대를 위한 희망나래교실 운영(초 26, 중 14교)
 - 학생맞춤통합지원체계 구축을 통한 지역사회 연계 교육복지 안전망 마련
 - 지역사회 (주)한화토탈에너지스 기업연계 희망누리사업 운영 ● **주요사업**
 - 꿈기함양동아리활동, 문화역량강화 체험활동, 난치병학생의료 지원 등

4-2 「건강하고 안전한 학교

- 미래교육 디딤돌 학교체육 진흥 지원
 - 초등 생존수영 실기교육 운영 지원(전체 초)
 - 초등(특수)학교 체육수업 내실화를 위한 초등스포츠강사 배치(12명)
 - 학교체육 전문성 향상 연수 운영과 체육 교과연구회 운영

- 교육지원청 학교스포츠클럽리그 운영(전체 초·중·고)
- 인권친화적 선진형 학교운동부 운영(초·중 13교, 18개 운동부)
- 교육장배 체육대회 운영(육상, 여학생 풋살, 족구, 바둑, 배구)
- 각종 체육대회 지원(충남소년체육대회, 전국소년체육대회, 충남학생체육대회 등)
- 학생 건강관리 체계 강화
 - 학생 건강검사 실시
 - 보건교사 미배치 초등학교 보건 순회교육 실시(5교)
 - 흡연예방 사업 운영(전체 초·중·고·특)
 - 흡연, 음주, 마약류를 포함한 약물 오·남용 예방교육 강화 확대
- 학생 감염병 예방관리 및 건강한 학습 환경 조성
 - 체계적인 감염병 대응을 위한 감염병 모더레이터 양성과정 및 모의훈련(연 1회)
 - 학교별 자체 및 지원청 주관 감염병 모의훈련 실시(연 1회)
 - 교육환경보호구역 점검(유·초·중·고·특·사립대 68교)
 - 서산교육지원청교육환경보호위원회 운영(전 학교)
 - 교사내 공기질 및 실내환경 측정 용역사업 실시(유·초·중·고·특 95교)
 - 학교 먹는 물 일괄용역 수질검사 실시(전 학교)
 - 학교 정수기 표본 수질검사 실시(6대 이상, 연 4회)
 - 난치병 학생 성금지원(전 학교)
- 안전성 강화와 급식 환경개선으로 선제적 식중독 예방
 - 학교급식 위생·안전 점검 강화(전 학교, 연 2회)
 - 학교급식 방사능검사(사립유 8원, 유초중고특 52교) 및 GMO 표본검사 실시
 - 학교급식 미생물 검사 실시(사립유 8원, 유·초·중·고·특 52교)
 - 안전한 급식운영을 위한 급식기구 지원 및 급식시설 환경개선
 - 학교급식관계자 전문성 향상 연수(연 1회)
- 생명존중 교육지원과 정신건강관리 강화
 - 관련 기관(병의원 및 심리상담기관) 연계 원스톱 서비스 지원
 - 종합심리검사, 개인·가족 상담, 약제비 지원 등
 - Wee프로젝트를 통한 마음건강과 학교폭력예방활동 실현(마음든든 자문의)
 - Wee클래스, Wee센터와 연계한 생명존중 교육 내실화

- Wee클래스 미배치교 학생상담자원봉사제 운영 및 맞춤형 연수 지원
- 자살예방 및 생명존중교육을 통한 Wee센터 운영
 - 위기(자살, 자해) 사안 발생 시 상담 및 생명존중교육 긴급지원
 - 서산교육지원청 누리집, SNS를 통한 생명존중(자살예방) 홍보활동
- 유관기관(병의원 및 심리상담기관) 연계 원스톱 서비스 지원
 - 자살 및 고위기 학생 심리 치유를 위한 유관 기관 연계 시스템 구축(종합심리검사, 개인(가족)상담, 약제비 지원 등)
- 학생위기상황 예방 및 정신건강 위기학생 지원체제 강화
 - 마음든든 정신의학과 자문의 프로그램 운영(전문의 2명)
 - 학생정서행동특성검사 활용 고위험군 학생 전문기관 연계 및 치료비 지원
- 안전교육·훈련 통한 안전 대응 체제 확립
 - 체험 위주의 재난 대응 안전한국훈련 및 을지연습 실시
 - 학교안전점검의 날 운영 및 재난 예방 관리 강화(월 3교)
 - 교육시설 정기(해빙기, 여름철) 안전점검 실시
 - 어린이놀이시설 안전점검(월 1회) 및 현장 지도 점검(연 2회)
- 재난 대비 대응체제 확립
 - 재난안전관리 비상연락체계 점검 실시(월 4~5교)
 - 재난 대비 초동대처를 위한 재난상황관리 훈련 실시(분기별 1교)

4-3 교육활동 중심의 학교문화 조성

- 학교업무최적화 지원 체제 강화
 - 교육공동체가 협력하는 「학교지원센터 운영 지원단」 활성화(3-12월) **● 주요사업**
 - 학교업무최적화 담당자 연수 및 학교 지원 업무 의견수렴(4월)
 - 교무업무지원팀 운영 컨설팅 및 현황 점검(전 학교)
 - 교육과정 함께 만드는 주간(2월), 교육과정 몰입의 달(3월) 여건 조성
- 학교지원센터 현장 맞춤 지원 강화로 교원의 행정업무 경감
 - 학교지원센터 통합누리집 운영
 - 수업·인력 중심의 학교 맞춤 지원
 - 초등학교 단기 수업지원 및 보건교사 미배치교 보건교육 지원
 - 계약제 교원 위탁채용 지원(2, 8월, 유·초·중) 및 인력풀 구성

- 학교 교가 디지털 음원 제작 지원(전 학교)
- 학교 공통 추진 사업의 교육지원청 주관
- 교직원 필수연수(응급처치 및 심폐소생술 등) 운영 (11월)
- 교무행정사 및 행정실무원 역량 강화 연수(2회)
- 학교 상황별 맞춤형 현장 지원
- 도서실, 과학실 등 학교 특별실 환경 최적화 업무 지원(전 학교)
- 공용 교육기자재, 잠자는 악기 공유 및 대여(전 학교)
- 학교 맞춤형 홍보 지원(전 학교)
- 학교 흙모래 운동장 관리, 배수로, 차양 정리 지원(전 학교)
- 학교 안내 및 시설물 점검 무인 항공 촬영 지원(전 학교)
- 전문적 학습공동체 운영
 - 학생 맞춤형 성장 지원을 위한 수업생활교육 중심의 교사 학습공동체 운영
 - 학교 안·밖 전문적 학습공동체 대표 교사 연수(4월)
 - 학교 안·밖 전문적 학습공동체 평가회 및 우수사례 나눔(11월)
- 교육활동 보호 지원활동 강화
 - 교육과정과 연계한 교육활동 침해 예방교육 강화(연 2회)
 - 학생 주도의 교육활동 보호 주간 및 캠페인 실시(5월)
 - 교육활동 침해 사안처리 지원(전 학교)
 - 학교교권보호 담당자 연수(교감, 업무담당교사, 6월)

2024년 대비 달라진 점

- [신규]** 학생맞춤통합지원체계 구축을 통한 지역사회 연계 교육복지 안전망 마련
- [확대]** 서산유아실내체육센터 「주말 가족 행복놀이터」 운영(6회→10회)
- [강조]** 흡연, 음주, 마약류를 포함한 약물 오·남용 예방교육 강화

예산현황: 2,660,536천 원

5

소통하며 협력하는 지원행정

- ▶ 교육공동체 참여 확대를 통한 소통하는 서산교육 실현
- ▶ 청렴문화 생활화로 신뢰받고 사랑받는 공직문화 조성
- ▶ 적극행정을 통한 교육활동 중심 학교문화 지원

5-1 참여와 소통의 적극행정

- 참여와 소통의 교육정책 홍보
 - 다양한 매체를 통한 서산교육활동 홍보
 - 언론보도, 페이스북, 현관 IPTV를 활용한 실시간 교육소식 제공
- 교육공동체 의견 수렴을 통한 교육정책 수립
 - 서산교육지원청 미래교육자문위원회 운영(연 2회)
 - 교육전문가, 교육 관련 단체 구성원, 학부모 등으로 위촉 구성
- 학생·학부모·주민참여예산제 운영
 - 예산 편성 과정에 학생·학부모·주민 참여 확대로 민주적 예산 편성
 - 현장의 다양한 의견수렴을 위한 교육재정설명회 개최(4월)
 - 학생참여 예산학교, 토론회 실시(3~7월)
 - 학생·학부모 참여예산 제안사업 운영(4~7월)
- 수요자 중심의 민원서비스 구현
 - 고객 만족도 향상을 위한 전화 친절교육 실시(연 2회)
 - 취약계층을 위한 민원서비스 편의 제공(연중)
 - 수요자 중심의 적극적 정보제공으로 원문정보 공개율 향상
 - 정보공시 자료 입력 오류 검증과 시행 후 현장 점검(연 2회)
 - 기록물관리 담당자 역량 강화 연수(연 2회)

5-2 청렴과 신뢰의 책임행정

- 교육공동체와 함께하는 청렴한 공직문화 정착
 - 조직문화 개선 및 청렴인식 개선 연수 강화
 - 적극행정 교육(연 2회) 및 갑질예방교육(월 1회)
 - 찾아가는 청렴연수 운영(연 2회)

- 전 직원 부패방지교육 2시간 이상 의무 이수
- 교육공동체와 함께하는 청렴문화 확산
- 기관장이 주관·참여하는 교직원 소통간담회 운영(연 2회)
- 지방공무원 청렴동아리 운영(연 5회)
- 청렴문화 확산 이벤트(청렴 골든벨) 실시(9~10월 중)
- 찾아가는 관리행정지도 및 예방 감찰활동 전개(전체 유·초·중)
- 서산교육상 및 교육활동 우수기관(교직원) 표창

○ 현장 지원 중심의 신뢰받는 인사운영

- 학교 현장을 지원하는 자질과 능력 중심의 인사행정
- 교원 인사정책 수립을 위한 권역별 의견 수렴회 운영(5~8월)
- 학교 여건을 고려한 교원 정원 배정과 전보 배치(2월)
- 학교 행정 지원을 위한 현장중심 인사행정
- 저경력 공무원 역량 강화를 위한 조력자 제도 운영
- 교육행정 역량 강화를 위한 저경력 공무원 연수 운영(9월)
- 지방공무원 직무연수 실시(2, 5월)

○ 건전하고 안전한 학원문화 확산

- 학원, 교습소, 개인과외교습자 정기·특별 지도 점검과 교습비 안정화 노력
- 정기 지도 점검
- 특별 지도 점검: 지적사항 시정 여부 철저한 확인

특별점검시기	중점 점검 내용
2~3월	신학기 대비 불법·편법 운영 특별 점검
4~6월	안전대책 집중점검(소방, 시설, 어린이 통학 차량 등)
7~8월	불법·편법적인 선행학습 운영 점검
9~12월	대학 입시 대비 불법·편법 운영 점검(입시 컨설팅 학원 포함)

- 교습비 초과징수 학원·교습소, 개인과외교습자에 대한 행정처분 강화
- 나이스 대국민서비스를 통한 교습비 등 정보 실시간 공개
- 학원(교습소) 관계자 역량 강화
- 사회교육 담당자로서의 자질 함양을 위한 학원(교습소)장 연수 실시
- 학원 업무담당자 역량강화 연수로 질 높은 민원 서비스 제공

○ 책임경영 제고를 통한 사학 공공성 강화

- 사학경영의 투명성 확보를 통한 건전 사학 육성 및 공공성 제고

- 사학기관 기본재산 실태조사를 통한 수익 현황 점검 및 관리
- 재정결합보조금 정산을 통한 재정분석(사립중 5교, 3회)
- 사립학교 회계 예·결산 분석과 환류(사립중 5교, 2회)
- 사용자 중심의 신속한 교육행정 정보 지원
 - 정보보안 내실화 및 정보보안 감사를 통한 사이버 침해사고 예방
 - 세 번째 수요일 사이버보안진단의 날 운영(매월)
 - 학교별 1:1 맞춤형 정보보안 감사 및 자문 활동(유·초·중 20교)
 - 개인정보 업무 안전성 확보를 통한 개인정보 보호 수준 향상
 - 개인정보 보호·정품 소프트웨어 사용자 교육 실시(연 2회)
 - 학교별 정보시스템 저장매체 파기 업무 방문 지원(수시)
- 투명한 회계 집행 및 계약 역량 강화
 - 회계 집행의 투명성 제고 및 지역경제 활성화 추진
 - 학교회계 안전진단의 날 운영 및 점검
 - 사회적 배려기업 등 지역 업체 구매 비율 향상
 - 계약업무 학습공동체 구성(2월) 및 역량 강화 연수(5회)
- 공유재산의 효율적 관리
 - 교직원 공동숙소 노후시설 수선 및 유지관리
 - 공유재산의 계획적인 관리 및 현장중심 실태조사 추진
 - 울타리밖 재산 중점 관리 및 미활용 재산 활용 방안 모색
 - 지역사회와 연계한 폐교재산 활용 촉진 및 안전관리 강화
 - 폐교재산 점검 및 문제점 개선을 통한 효율적 관리
 - 미활용 폐교 재산 매각 추진(구.인지초인정분교장, 구.삼포초)
 - 지자체 협업을 통한 인지초 학교복합시설 건립 안정적 추진
- 산업안전보건 관리 강화
 - 안전·보건 확보의무 이행사항 점검(연 2회)
 - 산업재해 예방을 위한 현업업무종사자 안전보건교육(연 2회)
- 수요자가 만족하는 학생중심 교육환경 조성
 - 지붕방수(6교), 내진보강(1교), 내진성능평가(1교)
 - 감성꿈틀사업(공사 2교, 설계 3교) 추진
 - 교육시설안전 인증 취득(사립유 8원, 공립고 3교)

5-3 교육활동 중심의 지원행정

- 단위학교 지원 중심의 효율적 회계 운영
 - 학교 중심 지원을 위한 효율적 예산 편성과 집행 관리
 - 학교회계 예산 편성 점검단 구성 및 예산 분석·환류(1월)
 - 이·불용률 최소화를 위한 학교회계 집행 분석·환류(11~12월)
 - 학교회계 운영 개선 방안 모색
- 학생배치 여건 최적화
 - 중기 학생 배치 계획 정확도 제고
 - 공동주택 개발계획, 지역별 학령인구 이동률 및 감소율 등 다양한 데이터를 통해 중기 학생 배치 계획 예측 가능성 및 신뢰도 제고
 - 학급당 학생 수 감축 및 과밀 학급 해소를 통해 교육 여건 개선
 - 지역(읍면동)을 고려하여 단계적으로 학급당 학생 수 감축
 - 학교별 여건에 맞는 배치시설 확충 추진
 - 적정규모 학교 육성을 통한 교육 여건 향상
 - 소규모학교의 적정규모 학교 육성 추진 및 통합학교의 안정적인 기금 지원을 통한 교육수요자 만족도 향상
- 농어촌 지역 통학 여건 개선
 - 200명 이하 중학교 중 자체부담 30%이상 확보한 신청교 차량 배정(3교)
 - 과밀지역 해소를 위한 통학차량 지원(1교)
 - 어린이 통학버스 관련자(운전자, 동승보호자 등) 교육(연 2회)
 - 관계기관 합동 어린이 통학버스 안전 점검(연 2회)
- 쉼과 재충전이 있는 행복한 직장 만들기
 - 소통시간 운영 및 생일 축하 등 활기찬 직장분위기 조성
 - 청사 주변 거리청소, 봉사동아리 활성화, 내직장사랑기금 모금 운동 등 사랑 나눔 직장 분위기 조성

2024년 대비 달라진 점

[신규] 유아 숲체험장 조성을 위한 토지 매입

[확대] 청림문화 확산을 위한 소통간담회 운영 확대(1회→3회)
건전하고 안전한 학원문화 확산을 위한 정기 지도점검 강화

예산현황: 45,888,905천 원

IV. 중점사업

1 모빌리티와 함께하는 어울림 서산교육

- 지역 발전 전략과 연계한 지역주도 공교육 혁신
- 지역 차세대 산업과 연계한 지역인재 양성
- 학생 주도성을 키우는 맞춤형 교육과정 활성화

□ 추진상황

- 교육발전특구 시범지역 선정 및 운영
 - 교육발전특구 시범지역 1차 지정(24년 2월)
 - 교육발전특구 1차 시범지역 사업 특교 재배정(24년 8월)
 - 교육발전특구 1차년도 사업 운영(24년 8~12월)
 - 서산 교육발전특구 선포식 실시(24년 11월)
- 지역 차세대 산업(미래 모빌리티) 연계 교과 개발
 - 미래 모빌리티 연계 교과 교육과정 문서 개발 진행
 - 유치원: 『하늘을 나는 드론 택시, 백구를 찾다』
 - 초등학교: 『(가)스마트 모빌리티로 만나는 우리의 미래』
 - 중학교: 『인공지능과 차세대 모빌리티』
 - 고등학교: 『미래형 항공기체(AAV)』
 - 고시 외 과목 신설 승인 신청 및 취득(중고 2종)

□ 추진계획

- 지역 차세대 산업 연계 인정도서(교과서) 개발
 - 학교급별 인정도서 개발 추진단 및 전문 지원단 운영
 - 인정도서 개발 추진단 통합 배움자리 추진
 - 인정도서 개발 및 사용 승인(2학기 사용)
- 지역 차세대 산업(미래 모빌리티) 연계 교육과정 운영 지원
 - 학교별 특화 교육과정 운영 지원(초·중고 53교)

- 특화 교과 공동교육과정 운영(고 8교, 9~12월)
- 미래 모빌리티 교육과정 운영 이꿈학교 운영(유·초·중·고 9교)
- 지역 차세대 산업 연계 교육과정 지원 센터 운영(9~12월)
- 지역 차세대 산업 연계 고등학교 공동교육과정 운영(9~12월)
- 지역특화콘텐츠를 활용한 서산 AI교육체험센터 운영
- 행복교육지구 연계 미래 모빌리티 체험학습 운영
- 지역 차세대 산업(미래 모빌리티) 연계 교육과정 확산
 - 지역 기업 연계 전문적 학습 공동체 운영
 - 개발 도서 활용을 위한 교원 연수 운영(초·중·고·특 54교)
 - 미래 모빌리티 교육 체험 한마당(11월)
 - 미래 모빌리티 교육 나눔마당 및 운영 사례집 배포(12월)

□ **예산현황 : 250,000천 원**

교육지원청 간부명단

교육지원청 간부명단

소 속	직 위	직 급	성 명	현직 임용일
서산교육지원청	교 육 장	장 학 관	성 기 동	2024.3.1.
	교 육 과 장	장 학 관	김 지 용	2024.9.1.
	체육인성건강과장	장 학 관	이 상 무	2023.9.1.
	행 정 과 장	지방교육행정사무관	이 민 성	2024.7.1.